

## LEBENS LAUF



### Zur Person

68 Jahre, verheiratet, vier Kinder

### Berufliches

Anspruchsvolle Gestaltungs- oder Restrukturierungsaufgaben als CEO, Vorstand, Geschäftsführer Marketing/Vertrieb/Einkauf-Procurement eines dynamischen mittelständischen Industrie- oder Handelsunternehmens der Bekleidungs-, Sport-, Markenartikel- und Dienstleistungsindustrie mit internationaler Ausrichtung auch als Interim-Manager.

### Kernkompetenzen

- Aufbau und Führung vorwiegend international agierender Unternehmen als CEO, CRO oder COO.
- Sanierung und Restrukturierung von Gesellschaften in Deutschland, USA, England und Frankreich mit kraftvoll-kooperativer Turnaround-Umsetzung. Erfolgreich im Change-Management
- Ausgewiesene Expertise in Strategie, Produktmanagement/Procurement, Marketing, Vertrieb von Bekleidungs- und Sportartikeln, Markenartikeln und Lifestyle Brands.
- Langjährige Erfahrung in Handel und Industrie (Bekleidung, Sportartikel, Konsumgüter, Camping- und Wohnaccessoires,). Anerkannter Handels-, Versandhandels- und Internet-Experte.
- Umsetzungs- und Durchsetzungsstärke mit ausgeprägter unternehmerischer Ergebnisorientierung
- Strategische Anbahnung und Implementierung von neuen Geschäftsfeldern und Geschäftsmodellen, Erwerb (M&A) sowie Gründung von Unternehmen im In- u. Ausland
- Führungs- und motivationsstark mit besonderem Gespür für außergewöhnliche Teamleistungen

## Berufserfahrung

### Seit 01/2009 bis heute Interim-Management (selbständig), Wiesbaden

*Schwerpunkt: Strategie- und Umsetzungsberatung, Restrukturierung, Change-Management, Beschaffung, Markenartikel-, Pharma-, Bekleidungs-, Sport-, Luxus- und Lifestyle-Industrie*

- *Derzeit: Restrukturierung eines deutschen Schuhversandhändlers mit großem stationären Modehaus in Würzburg als Interim Geschäftsführer – Beendet 31.3.2021*
- *Restrukturierung der deutschen Tochtergesellschaft des französischen e-Commerce Marktführers in Kinderbekleidung*
- *Erarbeitung der Strategie und Implementierung einer Shopping- und Content Plattform bei M-Dax-Unternehmen/Pharmagroßhandel für den 2. Gesundheitsmarkt; Vorstandsvorsitzender des Tochterunternehmens.*
- *Erarbeitung eines Multi-Channel-Ansatzes bei führendem deutschem Bekleidungsunternehmen.*
- *Erarbeitung von Multi-Channel-Ansatzes bei führendem deutschem Bekleidungshaus.*
- *Implementierung eines Multi-Channel-Ansatzes bei international führendem Mobilcom-Anbieter in der Ukraine, Russland und Polen inkl. Beschaffung*
- *Restrukturierungs- und Strategieberatung bei schweizerischem Konsumgüterunternehmen und chinesischem Produktions- und Handelspartner in Vertrieb und Marketing*
- *Begleitung von M & A-Firmen bei Akquisitionen und Screenings*

03/2019 – heute

### **Gebrüder Götz GmbH & Co.KG, Würzburg als Interim-Geschäftsführer**

*Restrukturierung und Sanierung eines deutschen Schuhversandhändlers mit stationärem Modehaus in Würzburg. Umsatz: ca. 80 Mio. Euro*

01/2017 – 06/2018

### **Vertbaudet Deutschland GmbH, Fürth als Interim-Geschäftsführer**

*Führender Kinder-e-Commerce-Versandhändler mit Mutter in Frankreich, Gruppen-Umsatz >380 Mio. Euro; Deutschland-Umsatz 65 Mio. Euro.*

05/2011- 12/2012

### **Celesio AG, Stuttgart – Geschäftsführer/Vorstand einer Tochtergesellschaft als Interim Manager**

*Führender Pharmahändler – M-Dax gelistet*

*Erarbeitung der Strategie und Implementierung einer Shopping- und Content Plattform bei M-Dax-Unternehmen/Pharmagroßhandel für den 2. Gesundheitsmarkt; Vorstandsvorsitzender des Tochterunternehmens*

01/2002 – 12/2008

### **Arcandor AG (ehemals KarstadtQuelle AG)**

*Führendes Handels- und Versandhandelsunternehmen in Europa Kerngeschäftsfelder: Homeshopping Stationärer Handel, Touristik, 14 Mrd. Umsatz, 70.000 Mitarbeiter*

01/2004 – 12/2008

### **Geschäftsführer Primondo Neue Geschäftsfelder GmbH, Fürth**

*Tochterunternehmen der Spezialversandhandelssparte des Arcandorkonzerns*

*(19 Spezialversender), 1,1 Mrd. Umsatz, 5.100 Mitarbeiter*

*Bericht an Vorstand Spezialversand (und Willy Bogner im JV Bogner Homeshopping);*

07/2003 – 12/2004

### **Direktor Spezialversand im Vorstandbereich der KarstadtQuelle AG, Fürth**

01/2002 – 06/2003

### **Holding-Geschäftsführer der TriStyle Gruppe, Münchberg**

*Joint-Venture-Tochterunternehmen der Primondo GmbH und Klaus Wirth*

*Bericht an Vorstandsvorsitzenden Quelle/Neckermann AG und Beirat*

05/1998 – 12/2001

### **Betty Barclay Gruppe, Heidelberg**

*Führender Markenbekleidungshersteller im Mittleren DOB-Preissegment (Franchise- und Lizenzsysteme), € 220 Mio. Gruppen-Umsatz, 1.000 Mitarbeiter*

**Mitglied der Geschäftsleitung (Marketing/Vertrieb)**

11/1991 – 11/1997

### **Fink Gruppe, Darmstadt**

*International führendes deutsches DOB- Markenbekleidungsunternehmen im gehobenen Preissegment mit Tochterunternehmen in Paris, London, New York. € 165 Mio. Gruppenumsatz, 900 Mitarbeiter*

*Bericht an die Gesellschafterin und den Beirat;*

ab 02/1996

### **Sprecher der Geschäftsführung (Holding), Darmstadt**

# KARL-OTTO LANG

---

- 11/1991 – 01/1996      **Geschäftsführer der Yarell Mode GmbH, Darmstadt**
- 05/1983 – 10/1991**      **adidas AG, Herzogenaurach**  
*Zweitgrößter Sportartikelhersteller weltweit. Vertreten in 142 Ländern*  
**Senior Vice President**
- Weltweite Verantwortlichkeit für alle Textil-/Bekleidungsprodukte und den Taschenbereich  
Implementierung einer globalen Kollektionstrategie mit dezentralen Adaptionen und strategisch einheitlichem Marketingauftritt
  - Integration der drei Hemisphären (Europa, Amerika und Asien) zu einem weltweiten Entwicklungszentrum
  - Einrichtung eines Developmentzentrums in Asien
  - Steuerung der Entwicklung aller adidas Textilprodukte bei Lizenznehmern
  - Verlagerung des Produktmanagement-Teams nach Bourron-Marlotte, Fontainebleau, Frankreich, als Folge der Logistik-Restrukturierung
  - "Trouble-shooter" verantwortlich für die Textildivision USA (Mitglied der Geschäftsführung; VP Produktmanagement). Verantwortlich für Sortiment, Beschaffung, Planung und Logistik. Zusätzlich Steuerung eines Teams von 60 Mitarbeitern in Warren, NJ, USA)
- 03/1980 – 02/1983**      **Hinderer, Nagold**
- 08/1978 – 02/1980**      **Klepper Werke, Rosenheim**
- 09/1976 – 07/1978**      **H. Heinzelmann, Reutlingen**

## Internationale Erfahrung:

Frankreich (3 Jahre), USA (1 ½ Jahre), Asien (permanente Beschaffungsaufenthalte)

## Ausbildung und Studium

- 1973 – 1976      EDS, EUROPEAN SCHOOL OF BUSINESS, Reutlingen University  
Schwerpunkt Absatz und Außenwirtschaft/Internationales Marketing (Auslandssemester in London)  
Abschluss: **Diplom Betriebswirt (FH)**
- 1973      Fachhochschulreife, FH Reutlingen
- 1969 – 1972      Deutsche Bank, Filiale Tübingen  
Ausbildung und Abschluss: **Bankkaufmann (IHK)**

## Sprachen

**Englisch: verhandlungssicher**  
Französisch: Grundkenntnisse  
Italienisch: Anfängerkenntnisse